

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE



Str. Aleea Sinaia, nr.13 – 130.004, Târgoviște, România
tel: +40-245-206101; fax: +40-245-217692/211809
web: www.valahia.ro, e-mail: rectorat@valahia.ro

„Împreună formăm elitele prin performanță și determinare”

PLAN STRATEGIC 2020 - 2024



TÂRGOVIȘTE
2020

CUPRINS

PRINCIPII GENERALE	3
1. EDUCAȚIE	10
2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	14
3. STUDENȚI	17
4. COOPERARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ	20
5. MANAGEMENT ADMINISTRATIV	23

PRINCIPII GENERALE

Universitatea „Valahia” din Târgoviște¹ este continuatoarea tradiției primei instituții de învățământ superior din Muntenia, „*Schola Graeca et Latina*” (1646 – 1652), înființată în timpul domnitorului Matei Basarab, care a aplicat programa de învățământ cunoscută sub numele de *Ratio Studiorum*, folosită de la sfârșitul sec. al XVI-lea în numeroase universități și colegii din Europa Occidentală și Europa Centrală. Cursuri precum cele de logică și retorică, care erau predate în limbile greacă și latină, erau menite să formeze elitele Țării Românești care să răspundă la nevoile statului, bisericii și ale societății. Reședință domnească medievală și scaunul mitropolitan al Valahiei, orașul Târgoviște a găzduit, încă din acea perioadă, un nucleu activ de dezvoltare a învățământului umanist și tipografiile de la Mănăstirea Dealu și din cadrul Mitropoliei, unde au fost tipărite primele lucrări în limba română, dar și faimoasa „*Îndreptare a legii*”, unul dintre primele coduri de legi din Europa redactate într-o limbă națională. Îndelungata tradiție culturală a orașului Târgoviște a fost animată prin crearea și dezvoltarea Universității de Stat „Valahia”, instituție de prestigiu, cu vocație europeană, care-și pune amprenta asupra vieții economice, sociale, politice și religioase din fosta capitală a Țării Românești.

Principii. Prin planul strategic al UVT se urmărește promovarea, în societate, a unor principii care să permită formarea personalității autonome a membrilor comunității academice prin asumarea unui sistem de valori care sunt necesare pentru managementul durabil și eficient al organizației, pentru împlinirea și dezvoltarea personală, pentru susținerea spiritului civic și a celui antreprenorial, pentru ocupare și incluziune socială.

După o construcție instituțională de aproape trei decenii care a transformat-o într-o universitate modernă, deschisă către inovație, dotată cu cel mai modern campus din țară, UVT nu poate urma un alt drum decât acela impus de principiile de care comunitatea academică și științifică *din alma mater* târgovișteană se simte cel mai profund atașată:

- ✓ *principiul autonomiei universitare;*
- ✓ *principiul libertății academice;*
- ✓ *principiul răspunderii publice, la nivel instituțional și individual pentru performanțele educaționale și de cercetare ale universității;*
- ✓ *principiul echității;*
- ✓ *principiul calității în raport cu standardele de referință și bunele practici naționale și internaționale în activitatea didactică și de cercetare științifică;*
- ✓ *principiul relevanței prin care se realizează educația în scopul formării și dezvoltării personale și social - economice;*

¹ În continuare, toate referirile la Universitatea „Valahia” din Târgoviște se fac prin abrevierea UVT.

- ✓ *principiul eficienței manageriale și financiare, bazat pe gestionarea resurselor universității în vederea obținerii de rezultate educaționale performante;*
- ✓ *principiul desfășurării activității didactice și de cercetare centrate pe student, ca beneficiar direct al sistemului de învățământ superior;*
- ✓ *principiul respectării dreptului la opinie al studenților și cadrelor didactice, cu condiția neafectării prestigiului, imaginii și integrității instituționale;*
- ✓ *principiul incluziunii sociale, fundament al formării în raport cu cerințele de pe piața muncii;*
- ✓ *principiul asigurării egalității de șanse pentru toate categoriile sociale, indiferent de vârstă, sex, rasă, religie, apartenență politică și ideologică, cu excepția situațiilor altfel reglementate de lege;*
- ✓ *principiul fundamentării deciziilor pe dialog și consultare, prin asigurarea transparenței instituționale, în conformitate cu prevederile legale;*
- ✓ *principiul vizibilității universității în spațiul național, european și internațional;*
- ✓ *principiul consacării educației ca bun public;*
- ✓ *principiul neimplicării politice partinice în deciziile strategice, al independenței de ideologii, religii și doctrine politice;*
- ✓ *principiul protecției spațiului universitar și a membrilor comunității universitare față de orice tip de ingerențe care restricționează drepturile fundamentale;*
- ✓ *principiul respectării libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor;*
- ✓ *principiul integrării universității în comunitate, prin consultarea partenerilor sociali în luarea deciziilor;*
- ✓ *principiul complementarității interesului individual cu interesul public;*
- ✓ *principiul corelării libertății academice cu asumarea răspunderii individuale;*
- ✓ *principiul egalei demnități și egalei măsuri în evaluarea meritelor și conduitelor;*
- ✓ *principiul promovării adevărului și asumării propriilor fapte;*
- ✓ *principiul egalei exigențe în autoapreciere și aprecierea celorlalți;*
- ✓ *principiul corectitudinii și loialității față de instituție, față de fiecare membru al comunității academice;*
- ✓ *principiul respectării eticii.*

Valori. Orice individ trebuie să aibă posibilitatea de a se instrui la nivel superior în concordanță cu nevoile sale. Ca universitate aparținând Spațiului European al Învățământului Superior (EHEA), managementul UVT promovează valori de bază precum:

- ✓ *exelența și sustenabilitatea proceselor;*
- ✓ *libertatea de gândire și exprimare;*
- ✓ *inovare și dinamism în învățământ, cercetare și creație artistică;*
- ✓ *dreptatea și echitatea;*
- ✓ *meritul și profesionalismul;*
- ✓ *onestitatea și corectitudinea;*
- ✓ *respectul, toleranța și nondiscriminarea;*
- ✓ *transparența și responsabilitatea.*

Viziunea. *Universitatea „Valahia” din Târgoviște își propune să devină un centru universitar reprezentativ la nivel național, iar la nivelul zonei de sud est a țării să contribuie la creșterea competitivității prin promovarea unor programe de studii de un înalt nivel calitativ și prin realizarea unor proiecte de cercetare de interes major, susținute de resurse umane înalt calificate și o infrastructură la nivelul standardelor internaționale în domeniu.*

Universitatea „Valahia” din Târgoviște se dorește a fi:

- ✓ universitate de talie medie, competitivă național, cu vizibilitate internațională;
- ✓ universitate comprehensivă, de importanță strategică regională cu identitate proprie;
- ✓ universitate antreprenorială și sustenabilă.

Misiune. *Misiunea Universității „Valahia” din Târgoviște este:*

Didactică și de cercetare științifică, concretizată prin:

- ✓ *organizarea programelor de studii de licență, masterat, doctorat, post-doctorat și abilitare în scopul formării de specialiști cu studii superioare, de înaltă calificare, pentru învățământ, știință, tehnică, economie, administrație publică, teologie, activități socio-culturale și juridice;*
- ✓ *educația permanentă a adulților, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a individului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și cultural;*
- ✓ *activități de cercetare științifică fundamentală și aplicativă, dezvoltare, inovare și transfer*
- ✓ *tehnologic, creație individuală și colectivă în domeniile educației, dreptului, teologiei, științelor, științelor economice și administrative, al științelor inginerești, al artelor, al literelor, prin asigurarea performanțelor și dezvoltării fizice și sportive, precum și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.*

Socială și culturală, concretizată prin:

- ✓ *implicarea activă în dezvoltarea locală, regională, națională și europeană sustenabilă din punct de vedere social, economic și cultural;*
- ✓ *promovarea valorilor culturale universale, în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.*

Universitatea „Valahia” din Târgoviște își asumă misiunea de a genera, tezauriza și transfera cunoaștere către societate prin:

- a) *promovarea studiilor de licență, masterat, doctorat și studii postuniversitare pentru formarea de specialiști cu studii superioare, de înaltă calificare, pentru învățământ, știință, tehnică, economie, societate, administrație publică, teologie, organizații internaționale, activități socio-culturale și juridice și prin educația permanentă a adulților, în scopul dezvoltării personale, al inserției*

- profesionale a individului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și cultural;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă în domeniile educației, dreptului, teologiei, științelor, științelor economice și administrative, al științelor inginerești, al științelor pământului și mediului, al artelor, al istoriei și al literelor, prin asigurarea performanțelor și dezvoltării fizice și sportive, precum și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora în scopul creșterii competitivității zonei de sud est a țării și al îmbunătățirii condițiilor de viață.
- c) implicarea activă în dezvoltarea locală, regională, națională și europeană sustenabilă, din punct de vedere social, economic și cultural prin promovarea valorilor culturale universale, în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.

Ancorată în soluționarea problemelor societății românești, în ansamblul său, UVT contribuie, în mod special, la dezvoltarea socio-economică și culturală a zonei de sud-est a țării, valorizând specificul local și stabilind relații de parteneriat cu întreprinderi, instituții și colectivități din această zonă. În felul acesta, universitatea facilitează implicarea studenților și personalului său didactic și de cercetare în rezolvarea problemelor din mediul economic și social, în scopul formării unor persoane competente, cu spirit antreprenorial, responsabile și promotoare ale schimbării într-o societate umană sustenabilă.

Înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 288/01.06.1992, ca instituție de învățământ superior de stat, UVT are, în prezent, în structura sa, zece facultăți, Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic, Departamentul de Învățământ la Distanță și Formare Continuă, Departamentul de Studii în Limbi Străine și IOSUD, care contribuie nemijlocit la realizarea misiunii sale.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Str. Aleea Sinaia nr. 13, Târgoviște, cod poștal 130004, Târgoviște, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/213920

Web: <http://www.ecouvvt.ro>; E-mail: economice@valahia.ro, fse@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul Management-Marketing	Management Marketing Administrarea afacerilor
Departamentul Contabilitate- Finante Banci	Contabilitate Finanțe

FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE

Str. Aleea Sinaia nr. 13, Târgoviște, cod poștal 130004, Târgoviște, Dâmbovița;

Tel: 0245/606048, Fax: 0245/606049

Web: www.drept.valahia.ro ; E-mail: drept@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Drept	Drept
Departamentul de Științe Administrative	Științe administrative

FACULTATEA DE ȘTIINȚE UMANISTE

Str. Lt. Stancu Ion nr. nr. 35, cod postal 130105, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/206105

Web: <http://fsu.valahia.ro>, E-mail: umaniste@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Geografie	Geografie
Departamentul de Educație Fizică	Educație Fizică și Sport Kinetoterapie
Departamentul de Istorie	Istorie

FACULTATEA DE TEOLOGIE ORTODOXĂ ȘI ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI

Str. Lt. Stancu Ion nr. 35, cod poștal 130105, Târgoviște, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/640083

Web: <http://ftose.valahia.ro>, E-mail: ftose@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Teologie	Teologie
Departamentul de Științele Educației	Științe ale educației

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI ARTE

Str. Aleea Sinaia nr. 13, Târgoviște, cod poștal 130004, Târgoviște, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/213382

Web: <http://fs.valahia.ro>; E-mail: stiinte@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Științe și Tehnologii Avansate	Matematică Chimie Fizică
Departamentul de Arte	Muzică

FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ, ELECTRONICĂ ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/217683

Web: <http://fie.valahia.ro>; E-mail: fie@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de electronică, telecomunicații și inginerie energetică	Inginerie electronică și telecomunicații Inginerie energetică
Departamentul de automată, informatică și inginerie electrică	Ingineria sistemelor Inginerie electrică

FACULTATEA DE INGINERIA MATERIALELOR ȘI MECANICĂ

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/206106

Web: <http://fimmr.valahia.ro>; E-mail: fimmr@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Materiale, Echipamente, Instalații și Roboți	Ingineria materialelor Inginerie mecanică

FACULTATEA DE INGINERIA MEDIULUI ȘI ȘTIINȚA ALIMENTELOR

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/206108

Web: <http://fimsa.valahia.ro>, E-mail: fimbdec@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Ingineria Mediului	Ingineria Mediului Agronomie
Departamentul de Ingineria Produselor Alimentare	Ingineria produselor alimentare Inginerie chimică

FACULTATEA DE ȘTIINȚE POLITICE, LITERE ȘI COMUNICARE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/211713

Web: <http://fsplc.valahia.ro>, E-mail: stiintepolitice@valahia.ro

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Științe Politice și Comunicare	Științe politice Științe ale comunicării
Departamentul de Litere	Limbă și literatură

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA

Șoseaua Turnu Măgurele, nr. 1-3, Alexandria,

Tel./Fax: +40 0347/808407, +40 0347/808409

Web: <http://fsia.valahia.ro>; E-mail: valahia_tr@yahoo.com

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul Științe și Inginerie	Administrarea afacerilor Științe administrative Agronomie Ingineria sistemelor

Politici. Planul strategic al UVT, pentru perioada 2020-2024, are la bază următoarele *politici manageriale*:

- *orientarea deciziilor și acțiunilor spre obținerea excelenței proceselor educaționale, de cercetare științifică și creație artistică, de prestare a serviciilor oferite studenților etc.;*
- *asigurarea realismului și dinamismului deciziilor și acțiunilor, prin înscrierea lor în contextul legal și instituțional creat de statutul României de țară membră a Uniunii Europene și de apartenența UVT la Spațiul European de Învățământ Superior;*
- *practicarea unui management participativ eficace prin implicarea tuturor factorilor de decizie (președintele senatului, președinții comisiilor permanente ale senatului universității, rector, prorectori, decani, prodecani, directori de departamente, director general administrativ), a cadrelor didactice, a studenților și a personalului auxiliar, în analiza și conducerea diferitelor activități și procese, potrivit sarcinilor și responsabilităților stabilite prin: Carta universitară, Regulamentul de organizare și funcționare al UVT și fișele de post;*
- *creșterea flexibilității proceselor manageriale prin utilizarea, în mod creativ, a metodelor și tehnicilor manageriale inovatoare, care pot spori calitatea și eficiența deciziilor care se adoptă, la diferite niveluri în universitate;*
- *asigurarea coerenței deciziilor și acțiunilor pentru realizarea obiectivelor strategice ale universității în condiții de eficiență;*
- *asigurarea transparenței proceselor decizionale;*
- *promovarea dialogului constructiv cu stakeholders din mediul universitar și extrauniversitar, din țară sau străinătate.*

Ca universitate sustenabilă, UVT creează, prin educație, omul conștient de schimbările necesare unui nou mod de viață, care acționează asupra mediului economic, social, cultural și informațional pentru a crea o societate umană capabilă să se dezvolte pe termen lung.

Dovedind deschiderea sa către lume, și coerența cu trecutul orașului care a găzduit numeroase comunități și culturi, UVT se implică în realizarea unei Europe multiculturale și contribuie la afirmarea valorilor sale umaniste și democratice.

Pentru realizarea misiunii asumate de către UVT, planul strategic pentru perioada 2020-2024 include obiectivele strategice, acțiunile specifice și indicatorii de măsurare a performanței pentru următoarele domenii prioritare:

- educație;
- cercetare științifică;
- studenți;
- cooperare națională și internațională;
- management administrativ.

1. EDUCAȚIE

Provocările perioadei 2020 – 2024 se îndreaptă spre un învățământ performant centrat pe student iar în acest context calitatea demersului academic și reacția mediului economic sunt parametrii care trebuie monitorizați pentru toate specializările din UVT. Evaluarea ARACIS din 2021 este obiectivul central al acestei perioade, dar crearea unor mecanisme care să ne permită să apreciem calitatea, evoluția, reacția, la orice nivel și în orice context și prin care să scoatem în evidență performanța sau să ne ofere motivația pentru a progresa reprezintă un obiectiv major care va aduce un plus de valoare pe termen lung. Informatizarea proceselor, ieșirea din starea de confort prin reinițializarea sistemului în anumite zone și adaptarea la noi tehnologii informaționale, reevaluarea curriculei privind la marile universități naționale și internaționale, atragerea companiilor spre zona de învățământ și a cercetătorilor performanți spre zona de master și doctorat dar și aprecierea corectă a potențialului, a țăintelor, a idealurilor, a situației de moment pot determina progresul de care avem nevoie.

OS 1: Consolidarea culturii calității academice în universitate

Măsuri prioritare:

- *Acreditarea și evaluarea periodică a programelor de studii de licență, master și doctorat existente în oferta educațională a universității.*
- *Extinderea ofertei educaționale în raport cu cerințele mediului socio-economic și provocările spațiului european și internațional.*
- *Implementarea eficientă a politicilor educaționale legate de selectarea candidaților, conținutul programelor de studiu, adecvarea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților, susținerea studenților cu probleme speciale.*
- *Crearea unor oportunități de pregătire și formare a unor competențe cheie în domeniile digitalizare, guvernanță, responsabilitate socială etc., identificate la nivel european și lansate de Comisia Europeană, neacoperite în prezent prin programele de studii existente.*

- *Poziționarea programelor de studii din oferta educațională pe locuri superioare în procesul de ierarhizare a domeniilor de studii existente la nivelul universităților din România.*
- *Extinderea ofertei și acreditarea unor domenii noi în cadrul școlilor doctorale, precum și creșterea numărului de conducători de doctorat titulari.*
- *Derularea unui proces didactic de calitate prin implicarea unei resurse umane cu înalte performanțe academice și asigurarea unui mediu de învățare adecvat.*
- *Compatibilizarea cu standardele europene a planurilor de învățământ, procesului didactic și strategiilor de instruire și evaluare.*
- *Continuarea aplicării strategiei privind recrutarea și promovarea personalului didactic pe principii legate de competență profesională, etică și integritate academică.*
- *Atragerea unor personalități academice de prestigiu în rândurile personalului didactic asociat.*
- *Recrutarea tinerilor performanți în activitatea didactică și susținerea acestora în dezvoltarea carierei profesionale.*
- *Dezvoltarea programelor de studii de formare continuă și a învățământului la distanță în cooperare cu universitățile partenere din cadrul consorțiului Academica Plus și la nivel internațional.*

Indicatori de performanță:

- numărul programelor de studii universitare de licență / masterat / doctorat acreditate; diversificarea ofertei educaționale prin adaptarea la cerințele pieței forței de muncă;
- numărul programelor de formare profesională continuă a adulților acreditate;
- numărul candidaților înscriși în programele de studii din oferta educațională a universității din rândul tinerilor aflați în situații de risc (orfani, tineri proveniți din casele de copii și plasament familial, tineri proveniți din familii monoparentale, persoane care suferă de afecțiuni grave, persoane cu dizabilități, tineri de etnie romă, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive familiale, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive financiare);
- numărul de absolvenți angajați în domeniu, la doi ani după finalizarea studiilor;
- numărul de contracte semnate cu agenții economici și numărul de locuri de practică/Internship acoperite cu studenți UVT/an universitar;
- numărul studenți de la fiecare specializare la anul I (atractivitatea programelor de studiu);
- numărul programelor de studiu active/an universitar într-o limbă de circulație internațională;
- gradul de acoperire al disciplinelor cu materiale didactice proprii. Realizarea la nivelul UVT în format electronic și/sau tiparit (cu ISBN) de manuale, cursuri, caiete de lucrări practice, culegeri de probleme etc pentru creșterea

- gradului de acoperire al disciplinelor din planurile de învățământ cu materiale didactice proprii;
- rezultatele studenților / masteranzilor / doctoranzilor la examene / colocvii / referate (semestriale, de finalizare studii etc.);
 - numărul ședințelor de departament de analiză a planului de învățământ pentru conformitate cu normele ARACIS, cu specificațiile Cadrului Național al Calificărilor și compatibilizare cu cele ale universităților din Uniunea Europeană;
 - numărul de ședințe de departament/an în care se dezbat aspecte ale fișelor de disciplină precum: conexiuni cu alte cursuri din planul de învățământ, suprapuneri, comparații cu discipline echivalente din alte universități naționale și internaționale sau aspecte legate de cunoștințe minime prin care se acordă nota 5;
 - numărul schimburilor de bune practici cu alte universități din țară;
 - numărul personalităților academice de prestigiu incluse în corpul profesoral al UVT;
 - numărul stagiilor de perfecționare a cadrelor didactice;
 - numărul cadrelor didactice participante la instruirii în domeniul proiectării curriculare și a standardelor de etică și integritate academică;
 - numărul asistenților universitari angajați în învățământ;
 - numărul de acțiuni comune realizate de universitățile din consorțiul Academica Plus;
 - nonitorizarea activităților din fișa postului prin intermediul unui produs informatic; aprecierea performanței și evidențierea zonelor deficitare;
 - punctaje și limite referitoare la criterii minime de performanță pentru participarea la concurs particularizate pe grade didactice și domenii de specialitate;
 - certificarea SMC;
 - valoarea finanțării din surse bugetare, taxe sau alte surse a fiecărui program de studii (publicare articole, achiziție echipamente, achiziție de cărți etc.).

OS 2: Promovarea unei politici instituționale de stimulare a performanței, a originalității și creativității tuturor membrilor comunității academice

Măsuri prioritare:

- *Realizarea unui demers didactic fundamentat pe respectarea normelor de etică și deontologie profesională, asumat de personalul didactic, didactic-auxiliar și de studenți.*
- *Consolidarea demersului educațional prin valorizarea paradigmei educației centrate pe student, formarea unor competențe profesionale durabile și asigurarea unei inserții facile pe piața muncii.*

- *Perfecționarea metodelor de predare, susținerea cadrelor didactice în aplicarea acestor metode și asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului educațional (infrastructură, logistică etc.).*
- *Aplicarea unui program de creștere a performanțelor și competențelor cadrelor didactice prin programe de perfecționare, formare continuă, schimburi de experiență și bune practici cu alte universități, studii postuniversitare, pregătire complementară la a doua facultate, masterat, doctorat, post-doctorat, visiting-profesor.*

Indicatori de performanță:

- numărul de specializări în implementare, numărul de rapoarte de similitudine și gradul de reducere a procentului de rejectare etc. cu referire la *controlul de similitudine pentru referatele/temele de casă ale studenților, progresiv dinspre specializări în domenii sensibile precum cele din zona socio-umanistă și în final spre inginerie;*
- gradul de satisfacție al studenților la finalizarea studiilor;
- gradul de satisfacție al studenților cu privire la disciplinele din planul de învățământ;
- numărul de discipline active pe Moodle sau pe alte site-uri web;
- numărul prelegerilor științifice/tehnice pe diferite subiecte de interes, organizate periodic în format clasic sau online pentru studenți, acestea fiind susținute de o personalitate în domeniu sau de reprezentantul unei companii de profil;
- numărul de întâlniri de formare a competențelor cadrelor didactice pentru diferite subiecte de interes pentru activitatea acestor în universitate (clasic/online);
- numărul de diplome și valoarea finanțării unor activități (*pentru aprecierea și stimularea performanței cadrelor didactice în zona didactică*).

2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Activitatea de cercetare, dezvoltare, inovare și creație artistică din Universitatea "Valahia" din Târgoviște se organizează și funcționează pe baza legislației naționale și a Uniunii Europene în domeniu. Politicile de cercetare și de evaluare a rezultatelor cercetării sunt elaborate de Consiliul Cercetării Științifice al UVT.

Prin caracterul comprehensiv, Universitatea "Valahia" din Târgoviște, acoperă domenii științifice diverse (științe fundamentale, tehnic,umanist, economic, teologie, juridic) și asigură posibilitatea elaborării unor teme de cercetare interdisciplinare la care își aduc contribuția cadre didactice din mai multe departamente de specialitate, specialiști din universitate și din mediul socio-economic.

Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară funcționează pe baza unui regulament aprobat de Consiliul de Administrație și Senatul universității. În cadrul acestuia funcționează 17 centre de cercetare, evaluate și recunoscute la nivel instituțional.

Cultivarea parteneriatelor strategice de cercetare cu universități și institute de cercetare, din țară și din străinătate, cu agenți economici etc., în vederea identificării surselor de finanțare UE sau non-UE, reprezintă un obiectiv important alături de creșterea vizibilității rezultatelor cercetării și promovarea UVT. Se urmărește actualizarea continuă a managementului cercetării prin creșterea performanțelor resurselor umane și infrastructurii de cercetare.

Pregătirea studenților și atragerea lor în activitățile de cercetare este o componentă constantă a strategiei de cercetare, urmărind asigurarea unei societăți bazate pe cunoaștere și pregătirea lor pentru un nivel de studiu superior. De aceea, se va acorda prioritate integrării cercetării interdisciplinare și învățării conceptului de cercetare (îmbunătățirea strategiilor de învățare).

Principalele obiective strategice și măsurile prioritare în domeniu sunt:

OS 1. Poziționarea universității într-o categorie superioară, în urma procesului de clasificare a universităților și plasarea pe poziții fruntașe a programelor de studii din oferta educațională a UVT în procesul de ierarhizare a programelor de studiu din România.

Măsuri prioritare:

- *Suștinerea și dezvoltarea centrelor de cercetare și asigurarea condițiilor de participare a fiecărui cadru didactic și cercetător în activitatea de cercetare științifică.*
- *Suștinerea unei cercetări interdisciplinare și a colaborării între colectivele centrelor de cercetare, precum și valorizarea infrastructurii de cercetare.*
- *Promovarea temelor de cercetare interdisciplinare, intra- și inter-instituționale, în domenii de cercetare prioritare pentru universitate.*
- *Dezvoltarea și promovarea activităților de cercetare științifică, creșterea numărului de cercetători angajați (full time și part-time) în Institutul de Cercetări Științifice și Tehnologice Multidisciplinare (ICSTM) al universității.*

- *Atragerea cercetătorilor din spațiul internațional în centrele și echipele de cercetare din ICSTM, prin extinderea domeniilor în cadrul programului Marie Curie și prin obținerea unor surse de finanțare europeană dedicate mobilității cercetătorilor.*
- *Dezvoltarea bazei materiale necesare efectuării unor cercetări științifice avansate, prin achiziționarea, din surse de finanțare externe și fonduri proprii, a infrastructurii de cercetare.*
- *Creșterea vizibilității universității pe plan național și internațional, prin promovarea rezultatelor cercetării (susținerea publicării rezultatelor în reviste de specialitate cotate la nivel internațional, evaluarea și brevetarea cererilor de brevet depuse de membrii universității, organizarea / participarea la manifestări științifice de prestigiu).*
- *Susținerea revistelor științifice ale universității și a indexării acestora în baze de date internaționale (sprijin logistic și financiar).*
- *Atragerea unui număr mai mare de studenți, masteranzi, doctoranzi în activitatea de cercetare științifică și creație universitară prin asigurarea utilizării gratuite a echipamentelor de cercetare.*
- *Creșterea numărului de programe post-doctorale în școlile doctorale ale universității.*
- *Continuarea asigurării resurselor financiare necesare pentru îmbunătățirea fondului documentar al bibliotecii universitare.*
- *Asigurarea accesului la resursele bibliografice existente în baze de date internaționale (Clarivate Analytics - Web of Science, SCOPUS, Science Direct, ProQuest Central etc.), prin alocarea fondurilor necesare pentru participarea UVT la programul ANELIS.*
- *Organizarea de conferințe naționale și internaționale cu implicarea cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților și continuarea atragerii fondurilor guvernamentale și europene destinate activităților extracurriculare.*
- *Identificarea surselor de finanțare și reluarea organizării competițiilor interne pe teme de cercetare de interes pentru universitate.*
- *Stimularea participării personalului didactic și de cercetare, a studenților, masteranzilor și doctoranzilor la programele naționale, europene și internaționale de cercetare, depunerea de aplicații pentru competițiile dedicate Tinerilor Cercetători, programelor Horizon 2020, Horizon Europe 2021-2027 etc.*
- *Atragerea resurselor financiare din mediul economic privat prin contracte de cercetare, consultanță etc.*
- *Susținerea financiară și logistică a acreditării unor laboratoare din ICSTM pentru analiză și diagnostică, pentru diversificarea și eficientizarea serviciilor oferite.*
- *Organizarea Simpozionului Cercetării și raportarea anuală a activității de cercetare în vederea obținerii finanțării suplimentare - pe criterii de calitate - din fonduri guvernamentale.*
- *Menținerea programului de atragere a unor personalități marcante în diferite domenii prin organizarea unor conferințe publice.*

Indicatori de performanță:

- numărul posturilor de cercetare;
- numărul centrelor de cercetare;
- numărul de cercetători străini implicați în activități de cercetare din universitate;
- numărul de cercetători atrași în universitate;
- numărul de cadrelor didactice cu titlul de doctor;
- numărul de doctoranzi atrași în activitatea de cercetare științifică ;
- numărul de masteranzi implicați în activitatea de cercetare științifică ;
- numărul de studii și articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale;
- numărul de studii și articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale;
- numărul de studii și articole publicate în reviste cotate ISI;
- numărul cadrelor didactice participante la conferințe internaționale ;
- numărul de conferințe sau simpozioane științifice pentru cadre didactice organizate de universitate;
- numărul de conferințe sau simpozioane științifice pentru studenți organizate de universitate;
- numărul de reviste ale universității indexate BDI;
- numărul de reviste indexate ISI;
- numărul parteneriatelor cu mediul de afaceri pentru dezvoltarea activităților de cercetare;
- numărul parteneriate naționale în domeniul cercetării științifice;
- numărul parteneriate internaționale în domeniul cercetării științifice.

În realizarea obiectivelor privind cercetarea științifică și creația universitară, un rol important revine centrelor de cercetare din cadrul Institutului de Cercetări Științifice și Tehnologice Multidisciplinare precum și existența infrastructurii necesare, contribuind astfel la creșterea capacității sistemului de cercetare-dezvoltare din Regiunea Sud Muntenia. Pentru creșterea competitivității, activităților de cercetare științifică din UVT sunt esențiale: asigurarea unui suport optim pentru ariile de cercetare de excelență existente în universitate, stabilirea unor noi direcții prioritare de cercetare și realizarea indicatorilor de calitate în domeniul cercetării științifice și creației universitare.

3. STUDENȚI

Susținerea performanțelor studenților pentru formarea unor indivizi cu principii și valori înalte este una din prioritățile managementului Universității "Valahia" din Târgoviște. Acest lucru este posibil prin asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea proceselor de învățământ și cercetare, a unor servicii de calitate pentru studenți, implicarea lor în procesele decizionale din universitate și în activități cu caracter antreprenorial, care să faciliteze integrarea lor pe piața forței de muncă. Principalele obiective strategice și măsurile prioritare în domeniu sunt:

OS1: Implicarea și consultarea studenților în procesul de decizie la toate nivelurile ierarhice instituționale.

Măsuri prioritare:

- *Promovarea și intensificarea activităților de voluntariat în rândul studenților.*
- *Comunicarea eficientă și reală cu reprezentanții studenților în structurile de decizie ale universității, precum și cu reprezentanții organizațiilor studențești.*
- *Promovarea unor mecanisme privind reducerea ratei de abandon a studenților, prin atragerea de resurse financiare destinate acestui scop.*
- *Sprijinirea acțiunilor desfășurate de asociațiile studențești din universitate.*
- *Lărgirea orizontului profesional și personal prin stimularea participării la programe organizate în universități partenere din UE/non-UE și creșterea numărului de mobilități Erasmus+ pentru studenți.*
- *Atragerea unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu, prin campanii de orientare profesională desfășurate în licee și promovarea universității cu implicarea cadrelor didactice, studenților și a absolvenților UVT.*

Indicatori de performanță:

- numărul campaniilor de voluntariat în care sunt implicați studenții universității,
- numărul întâlnirilor (sedințelor) consiliilor facultăților la care participă reprezentanții studenților;
- numărul proiectelor privind reducerea ratei de abandon a studenților;
- numărul de studenți implicați în activitățile proiectelor privind reducerea ratei de abandon scolar;
- numărul studenților consiliați în carieră;
- numărul campaniilor de promovare a mobilităților Erasmus+ în rândul studenților;
- numărul campaniilor de orientare profesională, organizate cu implicarea cadrelor didactice, studenților și a absolvenților UVT în licee;
- numărul de portaluri specializate care promovează oferta educațională a universității.

OS 2: Dezvoltarea și diversificarea serviciilor pentru studenți.

Măsuri prioritare:

- *Continuarea demersurilor privind asigurarea condițiilor optime de studiu, sociale și sportive, precum și creșterea numărului de locuri de cazare.*
- *Alocarea din fonduri guvernamentale și fonduri proprii a unor burse de merit, performanță științifică, cultural-artistică și sportivă pentru studenții merituoși și a unor burse sociale și ajutoare ocazionale studenților cu dificultăți socio-financiare.*
- *Îmbunătățirea serviciilor oferite de biroul de orientare și consiliere profesională a studenților.*
- *Mentținerea universității în Programul de burse doctorale "Eugen Ionescu" și creșterea numărului doctoranzilor internaționali implicați.*
- *Atragerea fondurilor guvernamentale pentru creșterea numărului de tabere studențești.*
- *Stabilirea unor relații pe termen mediu și lung între universitate și mediul economico-social, cu scopul extinderii sistemului de burse oferite de către acesta, a oportunităților de angajare și a stagiilor de practică de specialitate.*
- *Asigurarea stagiilor de practică de specialitate și creșterea numărului de internship-uri prin acorduri instituționale între universitate și firme, companii sau alte instituții.*
- *Îmbunătățirea activității cercurilor științifice studențești și a secțiilor clubului sportiv al universității.*
- *Utilizarea surselor de finanțare existente pentru organizarea anuală de conferințe științifice ale studenților.*
- *Asigurarea unor facilități pentru participarea studenților la evenimentele culturale și sportive locale, naționale și internaționale.*
- *Diversificarea și extinderea procesului de atragere a studenților străini, prin organizarea unor noi programe de studii în limbi străine, la nivel de licență, master, doctorat, an pregătitor și pregătire pedagogică.*
- *Colaborarea continuă cu autoritățile locale pentru asigurarea accesului gratuit al studenților pe mijloacele de transport în comun din Târgoviște.*
- *Asigurarea resurselor necesare pentru utilizarea gratuită a unei licențe Alumni Office 365 pentru fiecare student al universității, pe toată durata studiilor.*
- *Organizarea unor evenimente de tip „Bursa locurilor de muncă pentru studenți”.*

Indicatori de performanță:

- numărul studenților gestionați prin Registrul matricol unic.
- numărul locurilor de cazare din căminele universității;
- numărul titlurilor din bibliotecă;
- numărul volumelor din bibliotecă;
- numărul abonamentelor la reviste de specialitate din bibliotecă;
- numărul bazelor de date de specialitate accesibile de pe site-ul universității.
- numărul de locuri în bazele sportive ale universității;

- numărul de burse de merit;
- numărul de burse de performanță științifică, cultural-artistică și sportivă;
- numărul de burse sociale;
- numărul de ajutoare ocazionale acordate studenților;
- numărul bursei acordate din surse proprii.
- valoarea bursei acordate din fonduri proprii.
- numărul studenților beneficiari ai serviciilor de consiliere psihologică;
- numărul doctoranzilor beneficiari de burse doctorale "Eugen Ionescu";
- numărul de locuri în tabere studențești;
- numărul studenților participanți la scoli de vară;
- numărul de scoli de vară organizate de universitate pentru studenți;
- numărul de organizații cu care s-au încheiat acorduri pentru practica de specialitate a studenților.
- numărul de burse plătite de alte organizații;
- numărul de organizații cu care s-au încheiat acorduri pentru stagii de intership plătite;
- numărul studenților care efectuează practica de specialitate în universitate;
- numărul manifestărilor științifice, culturale și sportive organizate cu implicarea cercurilor științifice studențești, a formațiilor artistice, a asociațiilor studențești, a clubului sportiv, și a SASVT;
- numărul de participanți la stagii de practică;
- numărul de studenți participanți la evenimentele științifice (work-shopuri, conferințe) ale studenților;
- numărul de acțiuni susținute pentru facilitarea participării studenților la evenimentele culturale și sportive locale, naționale și internaționale;
- numărul studenților străini atrași la programele de studii de licență, masterat, pregătire pedagogică și an pregătitor;
- numărul abonamentelor de transport comun gratuite pentru studenții universității;
- numărul licențelor software pentru studenți;
- numărul de burse ale locurilor de muncă organizate pentru studenții universității.

4. COOPERARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ

Universitatea "Valahia" din Târgoviște manifestă o preocupare permanentă în ceea ce privește dezvoltarea unor acorduri de colaborare, programe educaționale și schimburi academice cu numeroase universități din străinătate. Scopul acestora este adaptarea curriculei universitare proprii la cea europeană/internațională, recunoașterea studiilor și diplomelor obținute de absolvenții UVT în instituții din afara României, precum și formarea unui corp profesoral de elită și asigurarea unor șanse maxime pe piața muncii pentru absolvenții UVT.

Realizarea de mobilități internaționale, transferul eficient al competențelor dobândite ca urmare a mobilităților derulate de UVT, stabilirea unor parteneriale și programe comune cu universități europene, consolidarea procesului de „internaționalizare acasă”, de sporire a zestrei multiculturale și multilingvistice a programelor academice, de internaționalizare prin intermediul voluntariatului, a schimburilor virtuale etc. vor crește atractivitatea instituției de învățământ superior pe plan național și internațional, precum și motivația pentru performanță a studenților noștri. Achizițiile pe care UVT le are în vedere sunt, așadar, în primul rând de natură calitativă. Promovarea principiilor democratice, pluraliste, a multiperspectivității, gândirii critice, dialogului și eticii universitare, voluntariatului, empatiei, altruismului, comunicării interculturale și multilingvistice, adaptabilității, lucrului în echipă, gestionării conflictelor, competențelor digitale, precum și creșterea calității predării și a cercetării vizate de strategia de internaționalizare, asumate de ansamblul comunității universitare, contribuie în mod direct la întărirea valorilor europene, așa cum au fost acestea definite în comunicarea Comisiei Europene intitulată „Towards a European Education Area by 2025”.

Un element central al strategiei UVT îl constituie participarea la programul „Partnerships for Excellence – European Universities”, prin depunerea unei aplicații cel târziu în anul 2022. Aceasta va permite constituirea unui campus european la care va participa întreaga comunitate universitară, sprijinirea mobilității cadrelor didactice și a studenților în interiorul consorțiului, întărirea dimensiunii internaționale a cercetării, consolidarea financiară și instituțională, avansul în clasamentele naționale și internaționale, sporirea atractivității și a competitivității. Totodată, un asemenea parteneriat va facilita constituirea unor noi programe de studii desfășurate în limbi străine, a numărului de doctorate realizate în cotutelă internațională, atragerea de profesori, cercetători și studenți internaționali, cu efecte în cascadă care vor contribui la îndeplinirea dezideratului de excelență a programelor și serviciilor oferite de UVT.

Principalele obiective strategice și măsurile prioritare în domeniu sunt:

OS 1: Dezvoltarea cooperării la nivel național

Măsuri prioritare:

- *Implicarea activă și consistentă a universității în viața socială și economică la nivel local, regional și național.*
- *Dezvoltarea și intensificarea relațiilor cu angajatorii în vederea promovării de către aceștia a imaginii universității.*
- *Promovarea programelor de studii doctorale în cotutelă cu alte universități din țară.*
- *Dezvoltarea colaborărilor existente în plan educațional și științific cu alte universități din țară, în special cu cele din cadrul consorțiului Academica Plus.*
- *Susținerea și extinderea mobilităților naționale ale personalului didactic privind participarea la activități științifice, didactice, schimburi de experiență, lucrări ale diverselor foruri academice și ca reprezentanți ai universității.*

Indicatori de performanță:

- numărul de parteneriate încheiate, cu agenți economici la nivel național;
- numărul programelor de studii doctorale în cotutelă cu alte universități din țară;
- numărul de parteneriate încheiate cu universitățile din țară;
- numărul de mobilități naționale ale cadrelor didactice.

OS 2: Internaționalizarea universității. Participarea activă a universității în activitățile asociațiilor academice și organizații/consorții internaționale. Atragerea studenților străini și creșterea numărului de programe de studiu în limbi de circulație internațională.

Măsuri prioritare:

- *Continuarea susținută a procesului de internaționalizare a universității prin aderarea acesteia la parteneriate europene de tipul European University Consortium.*
- *Recunoașterea la nivel național și asigurarea vizibilității internaționale a universității prin abordarea unei politici de cooperare și aplicarea principiilor și mecanismelor prevăzute în strategia de internaționalizare a universității.*
- *Afilierea universității la asociații, organisme de resort din străinătate (organismele Uniunii Europene, ale altor țări europene și ale Statelor Unite ale Americii).*
- *Continuarea dezvoltării Departamentului pentru Studii în Limbi Străine și susținerea inițiativelor de promovare a unor programe de studii cu predare într-o limbă de circulație internațională.*

- *Suținerea și extinderea mobilităților internaționale ale personalului didactic privind participarea la activități științifice, didactice, schimburi de experiență, lucrări ale diverselor foruri academice și ca reprezentanți ai universității.*
- *Utilizarea potențialelor surse de finanțare internațională în scopul propunerii și derulării unor proiecte de cooperare academică și/sau de cercetare, alături de partenerii internaționali ai universității.*
- *Creșterea numărului de mobilități Erasmus+ pentru personalul didactic, prin încheierea unor noi contracte bilaterale cu universități atât din Uniunea Europeană, cât și din afara acesteia, respectiv prelungirea contractelor existente.*
- *Organizarea, alături de parteneri naționali și internaționali, a unor manifestări științifice și culturale de înaltă ținută, menite să promoveze imaginea și să crească prestigiul universității.*
- *Elaborarea unei proceduri de marketing internațional subdiacentă strategiei de internaționalizare.*
- *Redactarea anuală a unui ghid al studentului internațional, precum și a altor materiale de informare (pliante, postere).*
- *Organizarea unui eveniment săptămânal de informare online (forum de dialog) destinat studenților internaționali în lunile martie-septembrie folosind platforma Microsoft Teams.*
- *Elaborarea unui document-cadru care să sintetizeze obiectivele, activitățile necesare îndeplinirii obiectivelor, alegerea universităților partenere, indicatorii de performanță, termenele, responsabilitățile.*
- *Realizarea unui document-cadru pentru organizarea școlii de vară internaționale a UVT (obiectivele, activitățile necesare îndeplinirii obiectivelor, grupul-țintă, indicatorii de performanță, termenele, responsabilitățile)*

Indicatori de performanță:

- numărul de studenți străini din universitate;
- numărul acțiunilor de atragere a studenților străini;
- numărul campaniilor de promovare a principiilor de incluziune socială a tinerilor aflați în situații de risc (orfani, tineri proveniți din casele de copii și plasament familial, tineri proveniți din familii monoparentale, persoane care suferă de afecțiuni grave, persoane cu dizabilități, tineri de etnie romă, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive familiale, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive financiare).
- numărul parteneriate europene încheiate;
- numărul programelor de studii doctorale în cotutelă cu alte universități din țară și din străinătate;
- numărul de contracte de afiliere cu universității la asociații, organisme de resort din străinătate (organismele Uniunii Europene, ale altor țări europene și ale Statelor Unite ale Americii);
- numărul inițiativelor și campaniilor de promovare a unor programe de studii cu predare într-o limbă de circulație internațională;

- numărul de mobilități internaționale ale personalului didactic, inclusiv Erasmus Plus.
- numărul de proiecte de cooperare academică și/sau de cercetare, alături de partenerii internaționali ai universității;
- numărul evenimentelor săptămânale de informare online (forum de dialog) destinat studenților internaționali în lunile martie-septembrie folosind platforma Microsoft Teams.

5. MANAGEMENT ADMINISTRATIV

Managementul administrativ reprezintă componenta managerială care realizează activitățile suport pentru managementul academic al universității. Obiectivele și măsurile prioritare pentru managementul administrativ sunt următoarele:

OS 1: Perfecționarea managementului capitalului uman prin asigurarea unui proces transparent, bazat pe criterii de performanță, de promovare a cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului didactic-auxiliar și administrativ.

Măsuri prioritare:

- *Crearea la nivelul universității a unei echipe de conducere competentă, dinamică, motivată și performantă.*
- *Implementarea unui management democratic, bazat pe responsabilitate, inovație și transparență, centrat pe respectarea dispozițiilor legale, a principiilor deontologice, a cartei universitare, a normelor de etică și integritate academică, a regulamentelor universitare.*
- *Asigurarea unei salarizări corecte și stimulative, în spiritul și litera legii, bazată pe criterii de performanță pentru întreg personalul universității.*
- *Susținerea participării la programe de perfecționare sau de educație continuă a personalului didactic și administrativ desfășurate în universitate sau în alte instituții.*
- *Actualizarea organigramei și a fișei postului pentru fiecare loc de muncă.*
- *Optimizarea proceselor de comunicare și acțiune între diversele entități cuprinse în structura universității, prin asigurarea unui personal performant și dezvoltarea infrastructurii informatice.*

Indicatori de performanță:

- numărul salariaților cu funcții de conducere care participă la programe de formare profesională continuă;
- numărul gradațiilor de merit;
- numărul de instruirii la care participă salariații UVT (SSM, SSU, Etică, Proceduri);

- numărul personalului didactic și administrativ care participă la programe de formare profesională continuă;
- numărul fiselor de post pentru personalul de conducere, cadre didactice, cercetători, personalul didactic-auxiliar și administrativ;
- numărul de aplicații software utilizate pentru managementul activităților administrative;
- numărul calculatoarelor din dotarea compartimentelor funcționale;
- numărul severelor din universitate.

OS 2: Continuarea demersurilor de construire și dotare a campusurilor universitare din Târgoviște și Alexandria.

Măsuri prioritare:

- *Utilizarea eficientă a resurselor financiare și creșterea susținută a investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale, în vederea desfășurării în condiții optime a activităților didactice, de cercetare științifică și creație artistică.*
- *Modernizarea și reabilitarea spațiilor actuale aflate în patrimoniul universității; exploatarea rațională și eficientă a spațiilor existente.*
- *Stabilirea unor relații pe termen mediu și lung cu factorii de decizie locali, regionali, naționali etc. în vederea continuării lucrărilor de construcție a clădirilor din campus.*
- *Finalizarea lucrărilor și inaugurarea Corpului C (clădirea facultăților de drept și științe administrative și științe umaniste).*
- *Finalizarea lucrărilor și inaugurarea Aulei UVT.*
- *Demararea lucrărilor de construcție pentru Corpul D (clădirea facultăților de teologie ortodoxă și științele educației, respectiv științe și arte).*
- *Îmbunătățirea serviciilor oferite de biblioteca universității și alocarea unor spații și resurse suplimentare acestora.*
- *Eficientizarea funcționării Editurii și Centrului de Multiplicare ale universității.*
- *Demararea procedurilor în vederea construcției Bibliotecii Universității.*
- *Identificarea resurselor financiare și administrative și utilizarea acestora pentru creșterea numărului locurilor de cazare pentru studenți.*
- *Identificarea posibilităților de înființare a unei Grădini Botanice.*
- *Asigurarea sustenabilității și utilizarea eficientă a resurselor (sustenabilitate energetică, eficiența clădirilor).*
- *Utilizarea eficientă a spațiilor și îmbunătățirea condițiilor existente în baza de practică Fundățica.*
- *Identificarea posibilităților și demararea procedurilor necesare pentru construirea unei cantine studențești în campusul universitar din Târgoviște, precum și a bazelor sportive în campusurile universitare din Târgoviște și Alexandria.*

Indicatori de performanță:

- valoarea resurselor financiare alocate pentru investiții;
- valoarea resurselor financiare alocate pentru modernizare;
- valoarea resurselor financiare alocate pentru reparații;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru realizarea Aulei UVT;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru realizarea Corpului C
- valoarea resurselor financiare atrase pentru realizarea Corpului D;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru construcția Bibliotecii Universității;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru înființare a unei grădini botanice;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru construcția unui nou cămin studentesc;
- numărul de întâlniri formale cu factorii de decizie locali, regionali, naționali;
- numărul publicațiilor Editurii Valahia University Press;
- numărul de volume tipărite în Centrul de multiplicare;
- valoarea resurselor financiare alocate pentru creșterea eficienței energetice a spațiilor universității;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru îmbunătățirea condițiilor existente în baza de practică Fundățica;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru construcția unei cantine studentești;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru amenajarea unei baze sportive în Campusul din Tîrgoviște;
- valoarea resurselor financiare atrase pentru amenajarea unei baze sportive în Campusul din Alexandria.

OS 3: Elaborarea unei strategii de marketing și a instrumentelor care permit universității să comunice în mod eficient cu instituții și asociații de învățământ superior și de cercetare relevante. Promovarea antreprenoriatului și a serviciilor educaționale în domeniu.

Măsuri prioritare:

- *Asigurarea infrastructurii informatice pentru promovarea materialelor didactice de tip e-learning și a modalităților de evaluare on-line a studenților.*
- *Modernizarea și actualizarea site-ului universității și promovarea instituției în mediile de socializare on-line.*
- *Cooperarea permanentă cu autoritățile locale și regionale, cu organizații non-guvernamentale, agenții naționale și asociații profesionale, în vederea realizării unor proiecte comune privind promovarea valorilor culturale universale.*
- *Utilizarea de resurse financiare extrabugetare, realizarea și dezvoltarea parteneriatelor de tip public-public și public-privat în mediul local și regional.*
- *Stabilirea unor relații de comunicare și colaborare colegială cu sindicatul existent.*

Indicatori de performanță:

- numărul platformelor e-learning utilizate în universitate;
- numărul acordurilor pentru folosirea aplicațiilor de video-conferințe;
- numărul paginilor web ale facultăților, cu conținut în cel puțin o limbă de circulație internațională,
- numărul structurilor care au pagini pe rețelele de socializare;
- numărul parteneriatelor de tip public-privat pentru dezvoltarea managementului administrativ;
- numărul parteneriatelor de tip public-public pentru dezvoltarea managementului administrativ;
- numărul proiectelor care promovează valorile culturale universale;
- numărul activităților realizate în parteneriat cu sindicatul SISDAN.

Într-un context, caracterizat de puternice schimbări generate de factorii economici, demografici, sociali, politici și culturali, prin implementarea măsurilor prioritare asumate de managementul Universității "Valahia" din Târgoviște se va realiza o îmbunătățire continuă a calității proceselor care vă duce la creșterea competitivității universității la nivel național și internațional.